PROCÈS-VERBAL

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE
DE LA LIGUE D'ATHLÉTISME NOUVELLE-AQUITAINE
(LANA)
Samedi 2 avril 2022
14H00

Centre Universitaire de la Charente
Amphithéâtre Jean Monnet
24 route de la Croix du Milieu
16100 LA COURONNE

ORDRE DU JOUR

1. Ouverture de l'Assemblée Générale par le Président
2. Quorum ..... *Nadia Bali-Abdou*
3. Présentation des personnalités présentes, et information personnes excusées ..... *Françoise Jeante*
4. Hommage aux défunts ..... *Françoise Jeante*
5. Adoption du PV de l'AG du 29/05/2021 VOTE
6. Rapport Moral ..... *René Meyer*
7. Rapport d'Activité ..... *Françoise Jeante*
8. Rapport Sportif ..... *Michaël Bournazeix*
9. Bilans et Perspectives sportives
   - 9.1 Haut-niveau et CSO ..... *Yoann Cabirol*
   - 9.2 Jeunes ..... *Alain Devaux*
   - 9.3 Masters ..... *Martine Dusart*
   - 9.4 Marche Athlétique et Marche Nordique ..... *Bernard Saintemarie*
   - 9.5 Running ..... *Alain Rinjonneau*
   - 9.6 Athlé Forme Santé ..... *Martine Prévost*
   - 9.7 Formation ..... *Joël Jollit*
   - 9.8 Communication ..... *Nicole Duclos*
10. *Intervention de la CSOE*

    Présentation des candidats et Élection complémentaire de 3 membres au Comité directeur VOTE *Françoise Jeante*
    Présentation des candidats et Élection complémentaire Délégués clubs VOTE *Joël Jollit*

    *Intervention de la CSOE*

    Proclamation des résultats par le Président de la séance
11. Finances
    - 9.1 Approbation comptes 2021, affectation du résultat, quitus au Trésorier VOTE
    - 9.2 Rapport Commissaire aux comptes ..... *Patrice Hiriberry*
    - 9.3 Cotisations Clubs et Individuelles VOTE
    - 9.4 Budget prévisionnel 2022 VOTE
12. Intervention des personnalités présentes
13. Intervention représentante de la FFA ..... *Martine Prévost*
14. Récompenses Fédérales ..... *Joël Jollit*
15. Clôture de l'Assemblée Générale par le Président

## OUVERTURE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE PAR LE PRÉSIDENT, À 14 HEURES

Le Président de séance et Vice-Président de la Ligue Joël Jollit donne la parole au Président de la Ligue René Meyer, lequel ouvre cette première AG de la mandature convoquée en présentiel sous l'ère COVID-19, remercie Nicole Duclos pour l'organisation de cette assemblée, puis remercie Joël Jollit qu'il a délégué pour l'animer en raison de son état de santé.

À son tour, la Secrétaire Générale Françoise Jeante adresse ses remerciements à Nicole Duclos pour l'organisation logistique de cette AG.

Joël Jollit présente Véronique Ferrier, Secrétaire de la Ligue à Poitiers zone nord et précise que cette AG est pour elle la dernière avant son départ à la retraite.

Françoise Jeante remercie Aline Ligeron pour sa disponibilité et sa patience à son égard.

En attendant le quorum, Joël Jollit rappelle la tenue de l'AG de la FFA à Mulhouse dans trois semaines.

## PRÉSENTATION DES PERSONNALITÉS PRÉSENTES, ET INFORMATION PERSONNES EXCUSÉES

Françoise Jeante présente Martine Prévost, Vice-Présidente FFA et LANA.

Elle énonce ensuite la liste des personnes excusées :

- Patrice Hiriberry, HCA Experts, Commissaire aux comptes, représenté par le Trésorier général Jean-Pierre Rouquier
- Jean-Bernard Viste, Cabinet PARTEXIA, Expert-comptable, représenté par le Trésorier général Jean-Pierre Rouquier
- Alexandra Laborde pour la Caisse d'Épargne Aquitaine Poitou-Charentes
- Philippe Said, Président du CROS N-A
- Alain Rousset, Président de la Région N-A
- Mathias Lamarque, Directeur de la DRAJES N-A
- Philippe Bouty, Président du Conseil Départemental de la Charente
- Fabien Lambolez, CTS

## QUORUM

Éric Raul, pour la Commission de Surveillance des Opérations Électorales (composée également de Denis Loll et Emmanuel Carton), annonce à 14h20 que le quorum est atteint.

Rapport de la Commission des Statuts et Règlements (CSR) LANA

| Ensemble des Clubs membres LANA | | Clubs | Voix |
|---|---|---|---|
| Situation au 31 août 2021 | (art 11.1) | 225 | 23 944 |
| Clubs radiés | | 8 | 104 |
| **Votants** AG 2 avril 2022, à jour de cotisation | | 217 | 23 840 |

| Décisions ordinaires | (statuts, art 18) | Clubs | Voix |
|---|---|---|---|
| **Quorum** : moitié et moitié + 1 | (art 18.1) | 110 | 11 921 |
| **Majorité** des suffrages exprimés | (art 13.4) | - | absolue |

| Assemblée Générale 2 avril 2022 | | Clubs | Voix |
|---|---|---|---|
| Présents ou représentés | *(émargements)* | 169 | 21 981 |
| Absents et non représentés | | 48 | 1 859 |

## HOMMAGE AUX DÉFUNTS

Les personnes ci-après disparues en 2021-2022 sont présentées par Françoise Jeante, puis une minute de silence est respectée.

- Guy Wemelle, ancien CTD Creuse puis CTS en Ligue Limousin
- André Henkes, président du club 040011-US Tyrosse
- Gérard Blanchier, ancien CTD Charente, entraîneur au club 016010-SC Angoulême Athlétisme
- Guy Bottais, ancien athlète, dernière licence au club 033001-ASS Pompiers CUB (décédé 02/12/2021)

- Georges Frustier, président et athlète du club 033047-S/L ASPTT Libourne (décédé 05/12/2021)
- Franck Némiche, président du club 040031-Montaut Sport Athlétisme (décédé 10/11/2021)
- Lionel Cacault, ancien président de Ligue Poitou-Charentes
- Jean-Claude Farineau, ancien entraîneur du club 086003-ASPTT Poitiers puis du club 086056-Poitiers EC
- Daniel Berger, ancien dirigeant et officiel du club 017041-Aunis Athlétisme La Rochelle Aytré

## VOTE-TEST UBIQUS

Didier Dell'Accio, technicien de la Société Ubiqus, entreprend un vote « test » afin de vérifier le bon fonctionnement des boitiers électroniques.

À cette occasion, Philippe Lafourcade, Président du club 064043-PAYS BASQUE ATHLÉTISME*, déplore que le nombre de voix des clubs ne figure pas sur chaque boitier attribué, rendant impossible toute vérification.

Ce détail est résolu en suivant par Didier Dell'Accio.

## ADOPTION DU PV DE L'AG DU 29/05/2021 - VOTE

Joël Jollit lance le vote pour l'adoption du PV de l'Assemblée Générale du 29 mai 2021 (disponible en ligne).

Résultats

OUI .....89,99 % .....(19170 voix)
NON.....4,77 % .....(1017 voix)
ABSTENTION.....5,24 % .....(1116 voix)

*Le PV est adopté.*

## RAPPORT MORAL

Le Président René Meyer présente à l'assemblée son rapport, que voici.

*« Le mot du Président*

*Bonjour à toutes et tous. Quel plaisir de nous retrouver dans une AG en présentiel pour la première fois de la mandature. Au nom de tous les membres du Comité Directeur, je vous remercie pour votre présence. Merci à Nicole Duclos et à son équipe pour toute l'organisation matérielle de cette AG.*

*Je vous invite à avoir une pensée pour le peuple ukrainien qui vit depuis plusieurs semaines des heures dramatiques. La FFA a d'ailleurs annoncé hier des mesures exceptionnelles d'accueil dans nos clubs et sur nos compétitions d'émigrés ukrainiens. Ces mesures seront officialisées prochainement.*

*Je vais maintenant faire un tour d'horizon des actions et préoccupations actuelles de notre Ligue.*

*2021*

*Une année que je qualifie de « parcours d'obstacles » : nous avons surfé de protocole sanitaire en protocole sanitaire, subi des annulations de compétitions, de stages et de formations, redouté les incertitudes de calendrier. Et pourtant grâce au dynamisme des clubs et des organisateurs, nous avons pu offrir aux licenciés des activités tant attendues. Merci à tous.*

*Nous avons même eu de belles satisfactions sportives avec des podiums, des titres et des sélections internationales. De l'enthousiasme de notre équipe minime, 2ème de la coupe de France à Saint-Etienne, à la finale de Gabriel Tual à Tokyo.*

*Ces années 2019 à 2022 n'ont rien de comparable tant les activités, les compétitions et le nombre de licenciés ont varié. Méfions-nous des conclusions hâtives que nous pourrions tirer des statistiques de ces dernières années. À la recherche de repères pour établir le budget 2022, notre trésorier en sait quelque chose. Il vous en parlera tout à l'heure.*

*Mise en place des commissions*

*Il y a un an, nous mettions en place les commissions avec le souci d'intégrer dans chacune d'elle un représentant de chaque comité départemental. Ces représentants sont des courroies de transmission entre les Comités et la Ligue, chargés de faire remonter les préoccupations et propositions du terrain et de favoriser en retour la mise en œuvre des propositions des commissions.*

*La mise en place de certaines commissions n'a pas été facile et pour la majorité d'entre elles, on peut parler de « phase de rodage ».*

*Une certitude, il y a nécessité d'une communication entre les commissions sportives (CSO, CR Jeunes, CR Marche, CR Running, CRA Master) principalement pour l'élaboration du calendrier des compétitions.*

*Cette année, pour faciliter l'élaboration du budget des commissions, la Commission Régionale des Finances s'est, à la satisfaction de tous, fortement impliquée en participant à des réunions de travail avec les commissions. Merci aux membres de cette commission animée par Thibault Menanteau.*

*Animation territoriale*

*La Nouvelle-Aquitaine est la région la plus vaste de France et la répartition géographique des compétitions, comme celle des formations, est une préoccupation majeure.*

*Y a-t-il un découpage idéal ? Nous avons opté pour deux zones : LANA Nord et LANA Sud.*

*Ce choix ne doit pas écarter l'organisation d'une finale régionale excentrée : le succès du cross de Bressuire le confirme ; mais la recherche de la proximité, notamment pour les compétitions de jeunes doit être une préoccupation.*

*Le Comité Départemental est l'interlocuteur privilégié des clubs. C'est la structure la plus proche pour répondre à leurs questions. C'est la structure qui assure au sein du département un rôle fédérateur pour mobiliser l'énergie des clubs dans l'organisation des compétitions et des formations. Face à des dérives centralisatrices accélérées par le développement d'une certaine informatique - l'OFA en est une illustration- je crois véritablement que le Comité Départemental peut jouer un rôle déterminant pour retrouver l'efficacité et la convivialité du terrain.*

*Lors de la réunion du CD FFA hier, le Président André Giraud a encouragé la prise de performance dans les clubs. Les territoires doivent avoir une marge d'initiative pour développer l'athlétisme sur le terrain.*

*La mutualisation des moyens entre plusieurs clubs, voire entre plusieurs comités, est un atout pour organiser des compétitions ou des formations. Travaillons en équipe.*

*Redéfinir nos structures Ligue*

*Au cours de cet exercice 2022, la Ligue va être confrontée à des départs tant dans ses structures sportives que parmi le personnel administratif.*

*En effet, nous sommes actuellement préoccupés par la disparition progressive des Cadres Techniques financés par l'État. D'une dizaine œuvrant autrefois sur l'ensemble de nos 3 régions d'origine, nous n'en avions l'an passé plus que 4 (dont certains à temps partiel) et cet effectif devrait se réduire. Nous sommes dans l'attente des décisions de la DTN. Cette situation difficile doit être vécue comme une réelle opportunité de redéfinir les structures sportives de la Ligue.*

*Quels sont les rôles des cadres techniques attendus par les Comités et les clubs et avec quel niveau de proximité ? Un chantier est lancé avec le concours des Comités Départementaux dans le cadre du Conseil Territorial, animé par Marilyn Georgel, Vice-Présidente.*

*Au niveau administration et gestion, nous avons déjà enregistré la mutation interne de Ludovic Martin, qui a quitté son poste de la formation pour remplacer Fabien Lambolez, appelé à la DTN. Félicitations à tous les deux pour tout le travail accompli ces dernières années.*

*Deux autres départs sont prévisibles. C'est l'occasion là aussi de redéfinir les structures administratives de la Ligue en les recentrant, par souci d'économie, sur un seul site. Une étude d'organisation va être lancée pour déterminer la structure nécessaire et suffisante pour assurer un bon fonctionnement de la Ligue et les postes à pourvoir.*

*Merci à tous les salariés qui ont dû et su s'adapter aux contraintes sanitaires dû COVID-19 avec des changements d'horaires et d'alternance présentiel/télétravail répétés.*

*Il n'est pas pensable que la Ligue multiplie le nombre de cadres sportifs et de gestionnaires à sa charge. La Fédération est consciente de ces difficultés qui pèsent sur la majorité des Ligues et travaille sur un plan d'investissement et d'accompagnement du territoire dans lequel nous sommes prêts à nous inscrire. Le financement de ce plan serait assuré pour moitié par une augmentation de la part fédérale des licences de 6 euros (50 cts/mois) et pour moitié par la Fédération. Ces propositions devraient être proposées à l'AG de Mulhouse.*

*Dynamiser tous nos secteurs d'activités*

*La Ligue a pour mission de promouvoir les actions lancées par la Fédération. Elle n'a pas à se substituer aux organisateurs locaux. Son rôle est de valoriser les actions lancées sur l'ensemble de la Nouvelle-Aquitaine.*

*C'est l'orientation prise par les différentes commissions avec une série d'initiatives que les présidents de commission vont vous présenter :*

- *Circuit des meetings*
- *Challenges Marche Athlétique et Marche Nordique*
- *Animations Forme Santé*
- *Reconduction de l'aide aux athlètes listés et à fort potentiel*
- *Retrouver toutes nos épreuves running à Label*

*Formation : faire mieux*

*La formation est un objectif prioritaire. Conscients des retards engendrés par le COVID-19, nous avions lancé début 2021 un recensement des besoins de formation.*
*À l'heure des bilans, nous constatons que les réalisations sont insuffisantes.*
*Trop de modules ont été annulés par manque de participants : POURQUOI ?*

*La recherche des causes est capitale si l'on veut mettre en place des mesures correctrices efficaces.*

*Les initiatives locales ont contribué efficacement à l'organisation de formation.*

*Une réforme de l'OFA est réclamée par l'ensemble des régions. Nous attendons en particulier :*

- *Une simplification des procédures*
- *Et une meilleure accessibilité*

*Maintien et développement des équipements*

*Si la région dispose d'un nombre suffisant de stades, 7 sur 10 sont en voie de vieillissement et certains sont remis en question par la concurrence d'autres sports.*
*Nous avons un déficit de structures hivernales d'entraînement sur l'ensemble de la région.*
*Francoise Jeante va dans son rapport d'activité faire le point des mises en service et projets.*
*L'expérience nous montre que les délais sont souvent très longs de la conception à la réalisation. Il n'est pas aisé de réunir le financement nécessaire et les procédures avant lancement des travaux sont complexes. Il est recommandé de conclure un accord préalable entre le propriétaire (souvent la commune) et la Commission Régionale des Équipements Sportifs sur le plan de l'équipement.*
*Ce contexte renforce l'importance des diagnostics tripartites (Clubs résidents, propriétaires et CRES) qui doivent nous permettre d'anticiper les lancements de projets dès que l'on constate un vieillissement d'installation.*

*Christian Charpentier, qui assurait la présidence de la Commission Régionale des Équipements Sportifs, nous a quittés suite à un déménagement vers les Pays de la Loire. Président de la Commission fédérale des équipements sportifs, il continue à nous apporter son concours, notamment pour les projets qu'il a initiés et suivis. Qu'il en soit remercié. »*

## RAPPORT D'ACTIVITÉ

Présentation du rapport d'activité par la Secrétaire Générale Françoise Jeante (diaporama en ligne) (version intégrale en ligne).

Au cours de cette présentation, Françoise Jeante adresse ses remerciements à nos partenaires institutionnels, le Conseil Régional de Nouvelle-Aquitaine, la Direction Régionale Académique à la Jeunesse, à l'Engagement et aux Sports (DRAJES), l'Agence Nationale du Sport (ANS), les CREPS de Poitiers et de Bordeaux, puis nos partenaires commerciaux EKIDOM et VITALIS sur Poitiers *soutiens du Pôle Espoir*, Renault Rent, la MAIF *particulièrement sur les projets Athlé Forme Santé*, INTERSPORT et CRAFT *pour les équipements sportifs*, et enfin le personnel, les CTS, les dirigeants et les juges.

## RAPPORT SPORTIF

Le Directeur Sportif Michaël Bournazeix se présente puis commente le rapport sportif (version intégrale en ligne).

Il précise que :

- Le Secteur Performance est au service des athlètes et des clubs.
- Le Projet de Performance Fédéral, décliné en région de 2017 à 2024 avec des structures d'accueil permanent (Pôle Espoir, CNE, CRE sur Limoges, Poitiers et Talence), offre un suivi permanent ainsi qu'un suivi ponctuel, à l'image de stages encadrés par des entraineurs professionnels diplômés compétents, de sélections + matches et compétitions.
- Les aides à la performance mises en place depuis trois ans pour tous les athlètes listés de la LANA sont un exemple d'aide financière indirecte aux clubs.
- Le dispositif kinés sur les championnats de France pour tous les athlètes LANA sont un autre exemple d'aide financière indirecte aux clubs.

## BILANS ET PERSPECTIVES SPORTIVES

### Masters (diaporama en ligne)

Joël Jollit donne la parole à Martine Dusart, Présidente de la Commission Régionale de l'Athlétisme Masters, qui commente son diaporama.

### Haut-niveau et CSO (diaporama en ligne)

En l'absence de Yoann Cabirol et Gérard Pajot, co-Présidents de la Commission Régionale d'Accès à la Performance et au Haut-Niveau, et du Président de la Commission Sportive et d'Organisation Régionale Yoann Cabirol, Joël Jollit présente leur diaporama.

### Jeunes (diaporama en ligne)

Parole est donnée à Alain Devaux, Président de la Commission Régionale des Jeunes, qui se présente et évoque les problèmes de dysfonctionnement de sa commission.
Il souhaite plus d'échanges avec la CSO pour l'élaboration des calendriers de compétitions.

### Marche Athlétique et Marche Nordique (diaporama en ligne)

Joël Jollit donne la parole à Bernard Saintemarie, Président de la Commission Régionale de Marche, qui se présente et fait part du bon travail réalisé par les membres de sa commission.

*Marche athlétique :*

- Le Président évoque le projet de distances raccourcies pour les jeunes et remercie Johan Augeron sur ce sujet.
- Les clubs doivent remettre la marche athlétique au goût du jour, il y a du potentiel.

*Marche nordique :*

- Belle évolution, gros potentiel tant en loisir qu'en compétition.

### Running (diaporama en ligne)

Parole est donnée à Alain Rinjonneau, Président de la Commission Régionale Running, qui commente son diaporama.

Il informe sur la plateforme manifestationsportive.fr à venir, mise en place par le ministère des sports.

Il signale que beaucoup d'organisateurs d'épreuves ne passent pas par les avis des départements ni par CALORG.

Il remercie les entraineurs dans les clubs pour le maintien des activités pendant la période COVID-19.

Enfin, il rappelle que les juges running, impératifs sur les épreuves à label, sont vieillissants.

### Athlé Forme Santé (diaporama en ligne)

Joël Jollit donne la parole à Martine Prévost, Présidente de la Commission Régionale de l'Athlétisme Forme Santé, qui commente son diaporama.

Elle s'estime être une Présidente heureuse du fait des nombreux membres composant sa commission la rendant attractive et dynamique et elle les en remercie, avec une mention particulière pour le salarié LANA Paul Nieto pour son implication.

Martine Prévost souligne que l'AFS n'est pas que de la marche nordique loisir/compétition, mais également de la préparation physique et de la remise en forme.

### Formation (diaporama en ligne)

Parole est donnée au salarié LANA Ludovic Martin, qui commente son diaporama.

Il évoque les difficultés remontées au niveau de l'OFA pour l'organisation des modules (beaucoup d'annulations en raison d'un nombre insuffisant de participants et de formateurs) et précise que Jury et Direction sont les domaines qui fonctionnent le mieux.

Ludovic Martin informe des modules à venir et rappelle que les clubs peuvent le contacter pour toute question ayant trait aux formations.

### Communication (diaporama en ligne)

Joël Jollit donne la parole à Nicole Duclos, Présidente de la Commission Communication et Partenariats, qui commente son diaporama.

La Présidente demande de la bienveillance par rapport à l'alimentation du site Internet LANA. Le salarié LANA Jérémy Bâty étant en arrêt de travail depuis mi-février, il est fait appel à la société Gemap en attendant. Elle remercie Bastien Lacoste, salarié du CDA 16, qui le fait vivre également.

Enfin, Nicole Duclos rappelle qu'en termes de compétitions, le site LANA est réservé aux compétitions régionales ou nationales (les compétitions départementales étant présentes sur les sites dédiés).

---

Joël Jollit remercie les Présidentes et Présidents de commissions de leurs interventions.

Il annonce une phase électorale à suivre avec la CSOE.

Un temps d'échange s'ouvre, permettant aux clubs qui le souhaitent de poser des questions.

---

## INTERVENTION DE LA CSOE

---

À 16h30, Éric Raul indique que les candidatures aux élections complémentaires du Comité directeur et des Délégués clubs ont été vérifiées, les opérations sont régulières.

Denis Loll a procédé aux contrôles effectués avec la Commission des Statuts et Règlements (CSR).

Les opérations électorales peuvent donc avoir lieu.

---

### Élection complémentaire de trois membres au Comité directeur - VOTE

---

Avant de procéder aux votes, Françoise Jeante présente les trois personnes candidates aux élections complémentaires du Comité directeur : Estelle Cartry (club 017030-S/L Athlétisme Marennes Presqu'Ile d'Arvert), Natalie Thoumas-Gui (club 047006-S/L SU Agen) et Yves Orlianges (club 023003-EA Aubusson), qui se lèvent tour à tour dans l'assemblée (diaporama en ligne).

Joël Jollit lance les trois votes individuels pour l'élection complémentaire au Comité directeur.

Françoise Jeante précise que les résultats seront délivrés ultérieurement car ils doivent être validés au préalable par la CSOE. Ils seront donnés par le Président de séance.

Résultats Estelle Cartry

OUI ..... 18660 voix ..... 93,52 %
NON..... 1294 voix ..... 6,48 %
ABSTENTION..... 585 voix

*Élue.*

Résultats Natalie Thoumas-Gui

OUI ..... 18987 voix ..... 91,79 %
NON..... 1698 voix ..... 8,21 %
ABSTENTION..... 575 voix

*Élue.*

Résultats Yves Orlianges

OUI ..... 18283 voix ..... 92,29 %
NON..... 1527 voix ..... 7,71 %
ABSTENTION..... 1521 voix

*Élu.*

## Élection complémentaire Délégués clubs - VOTE

Avant de procéder aux votes, Joël Jollit présente les deux personnes candidates aux élections complémentaires des Délégués clubs : Jean-Noël Pastureau (club 033112-Amicale Laïque Bourg Sports) et Christophe Roukavitzine (040003-Biscarrosse Olympique), qui se lèvent tour à tour dans l'assemblée.

Résultats Jean-Noël Pastureau

OUI ..... 19910 voix ..... 100 %
NON..... 0 voix
ABSTENTION..... 1105 voix

*Élu.*

Résultats Christophe Roukavitzine

OUI ..... 18032 voix ..... 96,26 %
NON..... 701 voix ..... 3,74 %
ABSTENTION..... 1586 voix

*Élu.*

*[Ces élections ont depuis été annulées par le service juridique de la FFA. Aucun poste de délégué n'est vacant à ce jour (il reste 23 délégués dont 19 titulaires et 4 suppléants)]*

## FINANCES

### Rapport de l'Expert-comptable

En l'absence de l'Expert-comptable *Cabinet PARTEXIA* Jean-Bernard Viste, excusé, le Trésorier Général Jean-Pierre Rouquier fait lecture de sa présentation à sa demande.

> *« Monsieur le président je vous remercie de m'avoir convié à l'AG de la Ligue d'Athlétisme de la Nouvelle Aquitaine.*
>
> *Monsieur le Président, Mesdames, Messieurs,*
>
> *Les comptes de la LANA ont été arrêtés par votre Président de la ligue avec le concours du cabinet PARTEXIA, que je représente en tant qu'expert-comptable.*
>
> *Je rappelle que la Ligue est dotée d'un expert-comptable et d'un commissaire aux comptes. Ces intervenants s'inscrivent dans une chaine de valeur et garantissent la qualité de l'information financière produite par l'association vis-à-vis des adhérents, des partenaires et des financeurs publics.*
>
> *Les comptes de la Ligue sont constitués :*

- *D'un compte de résultat qui raconte le déroulé des produits et des charges tout au long de l'exercice et qui donne, par différence le résultat de l'exercice.*
- *D'un bilan qui prend une photo au 31.12 des éléments possédés par l'association en contrepartie des ressources dont elle dispose.*
- *D'une annexe comptable qui a pour but de faciliter la compréhension de certains éléments financiers.*

*Ces comptes 2021 sont caractérisés par :*

- *Des produits d'exploitation de 621 K€ soit une augmentation des ressources de 28 K€ (rappel 763 K€ en 2019).*
- *Des charges d'exploitation de 577 K€ soit une augmentation des dépenses de 15 K€ (rappel 732 K€ en 2019).*
- *Un résultat net (c'est-à-dire après prise en compte du résultat exceptionnel et du résultat financier) excédentaire de 37 K€ contre un excédent de 35 K€ en 2020 (rappel 35 K€ en 2019).*

*Au niveau des ressources,*

- *Augmentation des ressources autonomes de 8 K€.*

*La baisse des cotisations (-31 K€) est compensée notamment par la reprise des activités liées au Diagnoform, à l'organisation de stages et à la mise à disposition de salariés de la Ligue à la FFA.*

*Je pense que nous le verrons par la suite au cours de l'AG mais le nombre des licences : environ 28000/29000 jusqu'en 2020 est passé à environ 24 000 en 2021.*

- *Augmentation des concours publics de 20 K€.*

*Les financements publics représentent 168 K€ dont 29 K€ d'aides COVID (13 K€ Covid en 2020).*

*Les financements publics représentent ainsi 25 à 27 % des ressources depuis 2 exercices contre environ 18 % à 20% habituellement.*

*Au niveau des dépenses, elles reflètent un début de reprise d'activité après le coup d'arrêt de 2020 (2020 = baisse de 169 K€).*

*Les charges de personnel restent stables à 263 K€ contre 256 K€ en 2020 et 264 K€ en 2019.*

*Il convient de préciser que la Ligue a bénéficié du dispositif de l'activité partielle à hauteur de 7 K€ en 2021 et à hauteur de 15 K€ en 2020.*

*Ces comptes sont le reflet de l'année 2021 qui succède à une année 2020 très compliquée.*

*Année 2021 marquée, comme pour les clubs affiliés, par des efforts pour relancer les actions habituelles en fonction de l'évolution des contraintes.*

*Nous venons d'avoir une lecture normée ou comptable du compte de résultat.*

*Il convient à mon sens d'avoir une seconde lecture en neutralisant les effets du Covid afin de mesurer la fragilité des excédents constatés.*

*L'annulation des compétitions se traduit par des dépenses en moins et des aides en plus ; en d'autres termes c'est un gain en net-net.*

*Pour rappel en 2021 la Ligue a perçu 29 K€ d'aides Covid et 7 K€ d'activité partielle, soit un total de 36 K€ d'aides à soustraire de l'excédent comptable de 37 K€ ; il ne reste ainsi que 1 K€ d'excédent…*

*Même calcul pour 2020 : 13 K€ d'aides Covid + 15 K€ d'activité partielle = 28 K€ d'aides à soustraire de l'excédent comptable de 35 K€ ; il ne reste que 7 K€ d'excédent…*

*Sur la partie bilancielle à présent :*

*Les comptes 2021 comportent des fonds dédiés pour 10 K€ qui correspondent aux engagements restants à réaliser sur les subventions reçues ; soit en d'autres termes les actions qui ont été financées et qui n'ont pas pu être réalisées.*

*La trésorerie disponible est de 861 K€.*

*Les fonds propres de l'association s'élèvent à 512 K€, ils représentent les ressources qui appartiennent à l'association par consolidation des excédents et des pertes tout au long de la vie de l'association.*

*Les fonds propres ne sont pas à confondre avec la trésorerie.*

*Les fonds propres sont constitués des résultats de chaque exercice déterminé suivant une logique d'engagement des dépenses et des recettes, qu'elles soient ou non encaissées.*

*La trésorerie est constituée des entrées et sorties d'argent ; c'est une logique d'encaissement.*

*Les deux notions sont déconnectées : A titre d'exemple les cotisations encaissées pour la saison 21/22 figurent bien en trésorerie pour la totalité des cotisations perçues, mais la part qui correspond à 2022 n'est pas prise en compte dans les ressources de l'exercice 2021 ; cette part 2022 est neutralisée en produits constatés d'avance (287 K€) et sera rattachée à l'exercice 2022.*

*Viennent ensuite s'ajouter les décalages normaux liés aux délais de paiement des dépenses et d'encaissement des recettes.*

*En conclusion, malgré les 2 dernières années passées et les répercussions bien réelles sur la pratique sportive, la Ligue bénéficie d'une situation financière saine qui est liée aux années antérieures.*

*Elle est en capacité financière de pouvoir envisager l'avenir du fait du passé, il n'en reste pas moins que le nombre de licenciés et la capacité d'animation sont des axes majeurs pour favoriser la reprise.*

*Enfin, je tiens à remercier les équipes de la Ligue pour leur collaboration dans l'arrêté des comptes.*

*Merci de votre attention »*

---

Jean-Pierre Rouquier présente ensuite une synthèse raccourcie des finances (en ligne dans son intégralité – Budget 2021 et prévisions 2022 – CR et BP comptable par actions, par graphes – Détail des actions).

---

## Rapport du Commissaire aux comptes

En l'absence du Commissaire aux comptes *HCA Experts* Patrice Hiriberry, excusé, le Trésorier Général Jean-Pierre Rouquier fait lecture de son bref rapport (rapport intégral en ligne) (+ rapport spécial sur les conventions règlementées)

*Rapport sur les comptes*

*« Le commissaire aux comptes certifie que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice. »*

*Rapport spécial*

*Absence de nouvelles conventions réglementées.*

*Les rapports sont (ou bien seront) disponibles sur le site de la LANA.*

---

Le Trésorier Général répond aux questions posées et envoyées par mails avant l'AG par les clubs sur les finances.

---

## Approbation des comptes 2021 - VOTE

---

### Résultats annoncés par Joël Jollit

OUI .....85,03 % .....(16621 voix)
NON.....3,27 % .....(640 voix)
ABSTENTION.....11,70 % .....(2287 voix)

*Les comptes sont approuvés.*

---

## Affectation du résultat - VOTE

---

Jean-Pierre Rouquier interroge à l'assemblée : « l'affectation du résultat va être inscrite au report à nouveau, êtes-vous d'accord ? »

### Résultats annoncés par Joël Jollit

OUI .....86,77 % .....(17740 voix)
NON.....4,13 % .....(844 voix)
ABSTENTION.....9,11 % .....(1862 voix)

*L'affectation du résultat va être inscrite au report à nouveau.*

---

## Quitus au Trésorier - VOTE

---

### Résultats annoncés par Joël Jollit

OUI .....91,51 % .....(17149 voix)
NON.....1,31 % .....(245 voix)
ABSTENTION.....7,18 % .....(1346 voix)

*Le quitus au Trésorier est adopté.*

---

Joël Jollit remercie les clubs pour le Trésorier Général.

---

## Cotisations Clubs et Individuelles - VOTE

---

Le Trésorier Général précise que les tarifs soumis au vote sont inchangés.

Résultats annoncés par Joël Jollit

OUI .....92,09 % .....(17800 voix)
NON.....6,20 % .....(1198 voix)
ABSTENTION.....1,71 % .....(331 voix)

*Les cotisations sont approuvées.*

## Budget prévisionnel 2022 - VOTE

Le budget prévisionnel est présenté par Jean-Pierre Rouquier sous forme de synthèse (en ligne dans son intégralité) puis il est procédé au vote.

Résultats annoncés par Joël Jollit

OUI .....76,46 % .....(15016 voix)
NON.....12,54 % .....(2462 voix)
ABSTENTION.....11,00 % .....(2161 voix)

*Le budget est approuvé.*

Joël Jollit remercie le Trésorier Général pour le travail effectué et le temps qu'il y consacre.

## INTERVENTION DE LA FFA

Parole est donnée à Martine Prévost, Vice-Présidente de la Fédération Française d'Athlétisme, représentant son Président André Giraud.

Martine Prévost exprime sa fierté d'être en Nouvelle-Aquitaine et d'avoir intégré cette nouvelle région dans laquelle nous arrivons à fonctionner et répondre aux propositions et questions des intervenants quand elles sont constructives.

Elle est là au service des athlètes et des dirigeants pour faire fonctionner notre sport de prédilection.

Elle fait part de sa satisfaction du fait que nous disposons d'un circuit des meetings en N-A.

Satisfaite également car la licence athlé n'est pas chère.

En revanche, Martine Prévost énonce :

- Qu'il nous manque des gens pour organiser les stages, les compétitions, etc.
- Que le COVID-19 a fait très mal.
- Que nous devons être attractifs pour attirer les jeunes.
- Que nous ne parlons pas beaucoup de nos bons résultats dans les médias.
- Que nos bons résultats nationaux ne sont pas assez attractifs pour attirer les jeunes.

Martine Prévost commente son diaporama, que voici.

## 1 | RÉSULTATS SPORTIFS

2 | EXPOSITION DE L'ATHLÉTISME

3 | PERSPECTIVES 2022 - 2023

## 3 | COMMENT ? PROCESSUS ENCLENCHE

- FFA envisage **un plan d'investissement et d'accompagnement des territoires** à la hauteur de ses ambitions et objectifs de développement

- Un plan spécifique pour l'ensemble du réseau et défini en **co-construction avec les principaux acteurs concernés :**
  - Consultation des présidents de ligue (ateliers)
  - Etude auprès des comités départementaux
  - Etude auprès du *Panel clubs*

9

3 | PISTES DU PLAN D'INVESTISSEMENT ET D'ACCOMPAGNEMENT DES TERRITOIRES

## 3 | PISTES PLAN D' INVESTISSEMENT ET D'ACCOMPAGNEMENT DES TERRITOIRES

**Objectif : un meilleur accompagnement de toutes nos structures et à tous les échelons**

**Plan d'investissement territorial consacré à la formation et l'emploi**

**Renforcement de l'accompagnement des territoires par les services fédéraux**
- **RH, juridique, réseau, emploi, équipements..**

**De nouveaux outils numériques**
- **CRM pour l'ensemble des structures**
- **Place de marché pour les clubs et les adhérents**
- **Amélioration du SIFFA**

**Le renforcement de la médiatisation et une meilleure valorisation de notre sport en maitrisant notre image grâce à *AthléTV***

11

## 3 | PROJET D'INVESTISSEMENT ET D'ACCOMPAGNEMENT DES TERRITOIRES

- **Transformation et modernisation de l'athlétisme :**
  - Uniformisation de nos systèmes ( SI-FFA, OFA….)
  - Développement CRM
  - Création d'une centrale d'achat
  - Refonte du site internet (création d'un site vitrine)

- **Emploi - Formation - Professionnalisation:**
  - 24 agents de développement territorial
  - 200 emplois « service civique »

- **Services aux adhérents et aux structures :**
  - Médiatisation et exposition l'athlétisme – Athlé TV
  - Format numérique Athlé-TV
  - **Renforcement de l'accompagnement des territoires par les services fédéraux**
  - Création d'un espace personnalisé pour chaque acteur

12

## SERVICES AUX LICENCIÉS

UNE OFFRE 360° DE SERVICES AUX LICENCIÉS POUR 2022

AMBITION RENTREE 2022 : DES SERVICES EXCLUSIFS POUR LES LICENCIÉS ACCESSIBLES DANS UN LIEU UNIQUE

**LE NOUVEL ESPACE DU LICENCIÉ**

4 | DATE UNIQUE DE DÉBUT DE SAISON

## 4 | POURQUOI UNE DATE UNIQUE DE DÉBUT DE SAISON ?

- **L'objectif est de simplifier, de donner de la cohérence et une réelle lisibilité à notre fonctionnement.**
- **Il est d'alléger la vie des Clubs d'un maximum de contraintes tout en favorisant leur structuration.**
- Il s'agit de proposer **une Date Unique de Début de «nos» Saisons sans préjudice sur l'activité sportive tout en s'efforçant de coller au plus près du rythme sociétal**

Présentation Athlé 2018
04.07
15

## 4 | LA MÉTHODE DE CONCERTATION

- Objectif: Procéder à une phase de réflexion, menée aux différents niveaux de responsabilités de la structure fédérale (commissions nationales, secteurs de la DTN, pôles des services fédéraux, présidents de Ligues et de Comités) et aboutissant, au final, à la production d'une contribution écrite argumentée.
- Cette démarche a nécessité:
  - Que chaque acteur soit au même niveau d'informations.
  - Que tous les paramètres et problématiques soient bien partagés.
  - Que l'objet du sujet soit correctement posé.
  - Que l'objectif des travaux soit univoque.
- Le 17 décembre est donc organisé un webinaire (environ 50 participants) .
- Le retour des contributions s'est fait pour le 22 janvier
- Un groupe travail réuni les 10 et 11 février a établi une synthèse des contributions et abouti à une proposition de Date Unique présentée au Bureau Fédéral réuni à Miramas le 25 février.

Présentation Athlé 2018
04.07
16

## 4 | ONT ÉTÉ SOLLICITÉS DANS CETTE DÉMARCHE

- **Élus** : Membres du Comité Directeur et Bureau Fédéral selon les missions
- **Direction technique nationale** : DTN et DTN Adjoints - les secteurs Jeunes, Running, Haute Performance, Athlé Forme Santé
- **Services fédéraux** : Service adhérents, Pôle systèmes d'information, Pôle organisations sportives, Pôle développement running, Pôle développement jeunes, Pôle développement forme santé, Pôle communication, Pôle administration générale - Pôle gestion et comptabilité - Pôle développement
- **Commissions Nationales** : COT, CM, CSR, CSO, CNM, CNR, CNSE, CNJ, CNAM, CNDC, CNAFS, CNA, CNE, COM, CAF, CNDLT et Groupe de travail Comités départementaux

Présentation Athlé 2018
04.07
17

## 4 | UN BILAN TRÈS POSITIF

Cette méthode a nécessité une implication forte de chacun des intervenants et une nécessaire "transversalité" qui a permis d'intégrer TOUTES les instances représentant TOUTES les composantes des acteurs fédéraux, ce qui a été riche d'enseignements sur la capacité de travailler collectivement au sein de notre Fédération. .

Présentation Athlé 2018
04.07
18

## ARGUMENTS MAJEURS EN FAVEUR DE LA PROPOSITION 1er SEPTEMBRE

### EN TERME D'ADAPTATION AU RYTHME SOCIÉTAL

- C'est l'un des arguments majeurs qui a prévalu en faveur du 1er septembre.
- Cette date correspond à la reprise effective de toutes les catégories sociales (scolaires, entreprises, …) et de la plupart des activités sportives et culturelles.
- C'est une période de forte remobilisation de tous (engagement de son temps d'occupation, planification et organisation pour toute la saison, gestion budgétaire du foyer, …)
- Au départ en vacances (juin/juillet), on se projette directement sur la nouvelle saison qui débutera en septembre, pas sur une période de transition.
- Il est nécessaire de s'intégrer dans la dynamique sociétale de communication/promotion (bonnes résolutions, choix de rentrée, découverte des nouvelles activités,…).

Réunion du Comité directeur – 11 mars 2022
19

## ARGUMENTS MAJEURS EN FAVEUR DE LA PROPOSITION 1er SEPTEMBRE

### EN TERME DE LISIBILITÉ, DE SIMPLIFICATION ET DE COHÉRENCE

- La notion de date Unique implique, de par sa définition, une simplification et une meilleure lisibilité et cohérence.
- La date unique, incluant en particulier, le changement de catégorie au 1er septembre, permet de conserver la même catégorie dès la rentrée, sans changement après 2 mois de pratique et facilite de ce fait, une continuité de l'activité athlétique de septembre à décembre.
- En terme de communication, elle permet de ne donner qu'une seule explication aux athlètes, aux primo accédants, aux parents, aux médias, sur ce qu'est une « adhésion à la FFA ».
- Nos 3 dates actuelles constituent une anomalie par rapport aux autres fédérations (changement de catégorie en cours d'année en particulier).
- Elle permet une meilleure lisibilité avec une fin des finalités sportives fin août et la reprise des phases d'animations attractives et territoriales, en septembre.

Réunion du Comité directeur – 11 mars 2022 20

## ARGUMENTS MAJEURS EN FAVEUR DE LA PROPOSITION 1er SEPTEMBRE

### EN TERME DE STRUCTURATION DES CLUBS ET DES ACTIVITÉS

- Incitation des clubs à anticiper les débuts de saison, et non à les subir.
- Préparation dès Juin, de groupes d'entraînement homogènes, et surtout, anticipation des besoins en encadrement plutôt que d'être débordés en septembre et d'avoir à refuser des licenciés.
- Anticipation du recrutement des entraîneurs, ou de leur formation, ainsi que de la réservation des créneaux de stades ou gymnases.
- Prévision des participations aux compétitions automnales du fait de la connaissance anticipée des effectifs.
- Acculturer nos clubs à utiliser l'outil « pré saisie des licences » et d'encourager la professionnalisation.
- Possibilité de lutter à armes égales avec les autres sports qui savent, dès le mois de septembre, réclamer auprès de leur municipalité des ressources qui correspondent à des effectifs lisibles.

Réunion du Comité directeur – 11 mars 2022 21

## ARGUMENTS MAJEURS EN FAVEUR DE LA PROPOSITION 1er SEPTEMBRE

### EN TERME D'OPPORTUNITÉ DE RECRUTEMENT

- Importance d'être concurrentiel vis-à-vis de notre public-cible de primo-accédants en nous alignant sur le rythme de recrutement et de prise de licences des autres activités sportives et culturelles qui débutent au 1er septembre.
- Déterminant d'être en phase avec les temps forts de recrutement de septembre (forums des associations) et permettre une mobilisation massive de l'ensemble de notre réseau.
- Formalités de préinscription sportive des enfants réalisées de plus en plus tôt par les parents et l'étalement au-delà de septembre complique leur gestion familiale.
- Nouveau calendrier permettant d'intégrer très vite les néo pratiquants dans des formules de compétitions automnales collectives et mobilisatrices et possibilité offerte d'assurer le lien avec les scolaires dès la fin juin

Réunion du Comité directeur – 11 mars 2022 22

Martine Prévost renouvelle ses remerciements au salarié LANA Paul Nieto par rapport au fonctionnement de la Commission Régionale de l'Athlétisme Forme Santé.

Enfin, elle aborde la date unique de début de saison au 1er septembre qui sera proposée en AG FFA à Mulhouse et soumise au vote des délégués des clubs.

## RÉCOMPENSES FÉDÉRALES

Le Président de séance Joël Jollit appelle Martine Prévost et Daniel Arcuset, membres du Comité Directeur FFA, afin de remettre les médailles fédérales, respectivement aux hommes et aux femmes, précisant que celles de bronze et d'argent ont été confiées aux Comités Départementaux pour être remises à l'occasion de leurs AG.

La médaille d'or est remise à Anne Branland par Daniel Arcuset.

La médaille de platine est remise à Claudette Mathias par Daniel Arcuset.

Le restant des médailles d'or sont récupérées par les dirigeants présents afin de les remettre ultérieurement aux récipiendaires excusés (Marc Lassus et Christian Rapion).

Celle du Président LANA René Meyer lui sera remise en AG fédérale à Mulhouse.

## CLÔTURE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE PAR LE PRÉSIDENT, À 17H45

Le Président de séance Joël Jollit donne la parole au Président René Meyer pour le mot de la fin.

René Meyer en fait lecture.

*« Merci d'avoir participé à cette AG. Au moment de nous quitter, je voudrais vous souhaiter à tous une bonne saison estivale 2022 à la recherche de la performance dans une ambiance festive.*

*I have a dream. J'ai rêvé que tous nos textes (statuts, règlements intérieurs, règlements de compétitions) étaient simplifiés, étaient moins tatillons et plus faciles à lire.*

*I have dream. J'ai rêvé que nos juges et nos organisateurs appliqueraient les textes dans l'intérêt des athlètes. Bien sûr les règles de compétition qui garantissent l'équité entre tous les concurrents et la validité des performances doivent être scrupuleusement respectées, mais les règles que nous mettons en place pour faciliter le fonctionnement des compétitions doivent faire l'objet de mansuétude. Je suis toujours abasourdi quand j'apprends que des concurrents se voient interdire toute participation parce qu'ils ont enfreint par négligence l'une de ces règles de fonctionnement. Ayons un peu de respect pour nos athlètes. Il faut humaniser nos compétitions. L'engouement pour l'athlétisme y gagnera. C'est un appel aux organisateurs, directeurs de compétition et Juges Arbitres.*

*L'athlétisme est un sport, c'est un loisir. Apportons lui l'humanité et la convivialité qu'il mérite.*

*Bonsoir à tous et bon retour. »*

René Meyer
*Président LANA*

Françoise Jeante
*Secrétaire Générale LANA*